



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE “G.M. GISELLU” - DORGALI

Via Lamarmora, 56 08022 Dorgali (NU) C.F. 93043360911 Tel. 0784 96107 Fax 0784 94891
<http://www.istitutocomprensivodorgali.edu.it> e-mail nuic871007@istruzione.it nuic871007@pec.istruzione.it

Dorgali, 9 settembre 2024

Al Collegio dei Docenti
All'Albo - Sito web
Agli Atti
P.c. al Consiglio d'Istituto

*Se tu hai una mela e io ho una mela e ci scambiamo le nostre mele,
allora tu ed io avremo ancora una mela a testa. Ma se tu hai un'idea e io ho un'idea
e ci scambiamo queste idee, allora ciascuno di noi avrà due idee.*
George Bernard Shaw

OGGETTO: Atto d'indirizzo del Dirigente Scolastico al Collegio dei Docenti per la progettazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa 2025/2028

II DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTO il D.P.R. 8 marzo 1999, n. 275, «Regolamento recante norme in materia di autonomia delle Istituzioni Scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della L. 15/03/1997»;

VISTO l'art. 25 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante “*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*” che attribuisce al Dirigente Scolastico, quale garante del successo formativo degli alunni, autonomi poteri di direzione, di coordinamento e di valorizzazione delle risorse umane, per assicurare la qualità dei processi formativi, per l'esercizio della libertà di insegnamento, intesa anche come libertà di ricerca e innovazione metodologica e didattica e per l'attuazione del diritto all'apprendimento da parte degli alunni;

VISTO il Decreto Ministeriale 16 novembre 2012, n. 254 – Regolamento recante indicazioni nazionali per il curriculum della scuola dell'infanzia e del primo ciclo d'istruzione, a norma dell'articolo 1, comma 4, del decreto del Presidente della Repubblica 20 marzo 2009, n. 89;

VISTO il documento ministeriale “Indicazioni nazionali e nuovi scenari” del 22 febbraio 2018;

VISTA la Raccomandazione del Consiglio del 22 maggio 2018 relativa alle competenze chiave per l'apprendimento permanente;

VISTO il comma n.14 dell'art. 1 della Legge 13 luglio 2015, n.107 recante la “*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti*” che attribuisce al Dirigente Scolastico potere di indirizzo al Collegio dei Docenti per le attività della scuola;

CONSIDERATO che il Piano Triennale dell'Offerta Formativa dell'Istituto Comprensivo G.M. Gisellu ha validità sino all'a.s. 2024/25 e che occorre provvedere alla formulazione di un nuovo Piano per il triennio 2025-26/2026-27/2027-28;

TENUTO CONTO della necessità di assicurare la continuità rispetto agli orientamenti dell'Istituto;



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE “G.M. GISELLU” - DORGALI

Via Lamarmora, 56 08022 Dorgali (NU) C.F. 93043360911 Tel. 0784 96107 Fax 0784 94891
<http://www.istitutocomprensivodorgali.edu.it> e-mail nuic871007@istruzione.it nuic871007@pec.istruzione.it

TENUTO CONTO delle esigenze formative in campo disciplinare e metodologico;

TENUTO CONTO delle esigenze condivise di innovazione delle pratiche di insegnamento verso modelli orientati allo sviluppo di ambienti di apprendimento attivi, laboratoriali, cooperativi, orientati allo sviluppo di competenze di base, disciplinari e trasversali;

TENUTO CONTO del patrimonio di esperienza e professionalità che negli anni hanno contribuito a costruire l'identità dell'Istituto;

TENUTO CONTO di quanto già realizzato dall'Istituzione scolastica;

PREMESSO che l'obiettivo del presente documento è di fornire indirizzi per l'elaborazione del PTOF rispetto ai contenuti indispensabili, agli obiettivi strategici, alle priorità, agli elementi caratterizzanti l'identità dell'Istituzione, agli adempimenti che il corpo docente è chiamato a svolgere in base alla normativa vigente;

AL FINE di offrire suggerimenti e proposte che facilitino l'attività della Scuola nel pieno rispetto dell'autonomia didattica del Collegio dei Docenti e della libertà di insegnamento dei singoli docenti, e di contribuire alla piena realizzazione di diritti costituzionalmente tutelati (libertà di insegnamento, diritto allo studio-successo formativo, libertà di scelta delle famiglie);

EMANA

il seguente Atto di indirizzo rivolto al Collegio dei Docenti.

Nell'esercizio della sua discrezionalità tecnica il Collegio Docenti dell'I.C. “G.M. Gisellu” di Dorgali (NU) è chiamato all'elaborazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa del triennio 2025/28, tenendo presenti le linee di indirizzo conseguenti a quanto indicato nel RAV di Istituto e a stilare il Piano di Miglioramento perché sia funzionale al successo formativo degli allievi.

Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa è da intendersi non solo quale documento con cui l'Istituzione dichiara all'esterno la propria identità, ma come programma in sé completo e coerente di strutturazione precipua del curriculum, delle attività, dell'organizzazione, dell'impostazione metodologico-didattica, dell'utilizzo, valorizzazione e promozione delle risorse umane e non, con cui la Scuola intende perseguire gli obiettivi dichiarati nell'esercizio di funzioni che sono comuni a tutte le istituzioni scolastiche in quanto tali, ma al contempo la caratterizzano e la distinguono.

Il PTOF 2022/2025 è stato caratterizzato da una forte impronta innovativa che ha portato la Scuola a raggiungere molti degli obiettivi posti, quali il rafforzamento della comunità didattica all'interno dell'Istituto Comprensivo, con una maggiore conoscenza e un proficuo scambio nell'ottica della continuità tra ordini di scuola; una sempre più partecipata attenzione alle occasioni formative promosse dall'Istituto; un'apertura a diverse forme di sperimentazione e alle pratiche laboratoriali; un miglioramento generale dell'organizzazione interna con procedure di lavoro ben delineate e condivise; un'apertura sempre crescente al Territorio culminata con la sottoscrizione di un Patto di Comunità che presenta una valenza fortemente identitaria rispetto ad altre realtà scolastiche della Sardegna.

Il corpo docente dell'Istituto, nell'impostare la propria attività in coerenza con il PTOF 2022/2025, ha dimostrato nel suo complesso una forte volontà di cogliere le sfide che l'insegnamento pone in



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE “G.M. GISELLU” - DORGALI

Via Lamarmora, 56 08022 Dorgali (NU) C.F. 93043360911 Tel. 0784 96107 Fax 0784 94891
<http://www.istitutocomprensivodorgali.edu.it> e-mail nuic871007@istruzione.it nuic871007@pec.istruzione.it

uno scenario in continuo e cangiante mutamento. Senza la presunzione di individuare formule perfette, in quanto la cultura personale e l'inclinazione del docente alla professione restano caratteristiche imprescindibili a garanzia del livello dell'insegnamento, tuttavia giova evidenziare l'importanza fondamentale della collaborazione in uno spirito di comunità di pratiche, laddove la motivazione si accresce con le competenze.

Tale aspetto merita di essere sostenuto e arricchito in quanto requisito di crescita umana e professionale degli insegnanti a beneficio dell'intera comunità scolastica.

Pertanto, tra le prime azioni cui il Collegio dei Docenti, anche nelle sue articolazioni interne, sarà chiamato, rientra l'elaborazione del nuovo PTOF 2025/28 nella più ampia dimensione collettiva e con la più attenta partecipazione, nel rispetto delle indicazioni fornite nel presente Atto di indirizzo.

La vision sottesa al documento, essendo rappresentativa del modello di scuola perseguito da chi dell'Istituto ha le responsabilità previste dall'art. 25 cc. 2-3 del D. Lgs. 165/2001, resta sempre quella già indicata nell'atto di indirizzo per l'elaborazione del PTOF 2022/25, che qui si richiama integralmente:

Proiettando in uno scenario futuro le aspirazioni e i valori identitari del nostro Istituto Comprensivo G.M. Gisellu, non possiamo se non perseguire l'idea di una scuola che appartiene al Territorio e nella quale il Territorio si riconosce; una scuola che valorizza il passato e le radici culturali locali e nazionali per aprirsi al mondo e al futuro con consapevolezza e competenze; una scuola inclusiva in cui ogni bambino possa trovare un ambiente accogliente e adatto allo sviluppo armonico della propria persona, nel rispetto dei tempi e degli stili di apprendimento di ciascuno; una scuola che divenga laboratorio permanente di ricerca, di sperimentazione e innovazione, nel coinvolgimento costante delle famiglie e degli enti istituzionali, culturali e sociali del Territorio; una scuola che si faccia palestra di democrazia, promuovendo i principi costituzionali in tutta la loro forza e bellezza.

Gli alberi che con le loro radici affondano nella terra e con le fronde si stagliano verso il cielo ci rimandano icasticamente a una considerazione sul valore del passato che la scuola è chiamata a far conoscere, rispettare e amare, perché lì stanno le nostre radici e le nostre certezze. Nessuna azione formativa può prescindere dall'enorme patrimonio culturale che proviene dal passato, con il suo bagaglio di valori da consegnare alle nuove generazioni. Ma lo stagliarsi dei rami verso il cielo è un'archetipica immagine dell'apertura verso il mondo, dello slancio verso il futuro. Mondo e futuro che appartengono ai giovani i quali saranno in grado affrontarne le sfide grazie all'impegno responsabile della famiglia, della scuola e della società nella sua interezza.

Traducendo nel presente la visione strategica sopra descritta, si punta operativamente a realizzare:

- ✓ una scuola attenta all'istruzione di qualità, che ponga i discenti al centro del proprio percorso formativo, attraverso un percorso di studio significativo, graduato sulla base delle fasce d'età, volto a coltivare la motivazione e l'inclinazione all'apprendimento e a promuovere lo sviluppo di competenze autentiche;
- ✓ una scuola attenta allo sviluppo delle competenze comunicative, nella lingua italiana, in quella sarda come anche nelle lingue straniere, intese come veicolo di conoscenza della cultura propria e altrui, in una logica di comprensione della complessità del mondo e di contrasto a ogni forma di intolleranza;



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE “G.M. GISELLU” - DORGALI

Via Lamarmora, 56 08022 Dorgali (NU) C.F. 93043360911 Tel. 0784 96107 Fax 0784 94891

<http://www.istitutocomprensivodorgali.edu.it> e-mail nuic871007@istruzione.it nuic871007@pec.istruzione.it

- ✓ una scuola attenta allo sviluppo delle competenze scientifiche, affinché gli alunni siano posti in grado di acquisire nel tempo gli strumenti di base propri delle discipline STEM e affrontare in futuro percorsi di studio e di vita con consapevolezza;
- ✓ una scuola creativa che promuove l'espressività artistica, nella consapevolezza che la pratica e lo studio delle arti sono una componente fondamentale per la crescita della persona;
- ✓ una scuola che promuove l'accoglienza e l'attenzione ai bisogni di tutti e di ciascuno, anche attraverso la personalizzazione del curriculum, sia per sostenere chi presenta forme di disagio e fragilità, sia per valorizzare le eccellenze;
- ✓ una scuola che orienta, permettendo negli studenti una riflessione profonda sulla propria storia e sul vissuto personale, alla scoperta rispettosa delle inclinazioni individuali e delle scelte consapevoli per il futuro;
- ✓ una scuola che promuove lo sviluppo delle autonomie dei discenti, ponendoli sempre nelle condizioni di gestire in modo consapevole tutte le responsabilità cui sono chiamati, nel rispetto delle regole scolastiche e di convivenza civile;
- ✓ una scuola che, nella valorizzazione della propria autonomia, si propone come un laboratorio permanente di ricerca, sperimentazione e innovazione didattica, per educare alla cittadinanza attiva, per garantire l'acquisizione di competenze ad ampio spettro e pari opportunità alle studentesse e agli studenti;
- ✓ una scuola che promuove lo sviluppo della cultura digitale, l'uso delle nuove tecnologie e il potenziamento degli strumenti didattici e laboratoriali volti a migliorare i processi di innovazione e lo sviluppo di competenze nei giovani in vista delle sfide future, con riguardo particolare alle competenze per affrontare in modo sicuro e consapevole le insidie legate alla rete e ai suoi canali;
- ✓ una scuola aperta come centro di cultura permanente, in continuo dialogo con le famiglie e in collaborazione con le diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche del territorio nella logica del Patto di Comunità;
- ✓ una scuola coraggiosa, che coglie le opportunità e promuove percorsi progettuali trasversali e interdisciplinari, anche in una logica di rete, sviluppando buone pratiche a partire da modelli di avanguardia connotati da una forte impronta innovativa;
- ✓ una scuola che valorizza la comunità professionale con adeguati percorsi di formazione, nel rispetto della libertà d'insegnamento, del pluralismo delle metodologie e del confronto tra docenti, in quanto solo nel dialogo e lo scambio vitale delle idee germina ricchezza culturale.

Pertanto il Collegio dei Docenti è chiamato a elaborare un Piano Triennale dell'Offerta Formativa che costituisca uno strumento operativo e strategico per la realizzazione delle finalità sopra esposte, nel rispetto degli indirizzi generali di seguito indicati.



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE “G.M. GISELLU” - DORGALI

Via Lamarmora, 56 08022 Dorgali (NU) C.F. 93043360911 Tel. 0784 96107 Fax 0784 94891
<http://www.istitutocomprensivodorgali.edu.it> e-mail nuic871007@istruzione.it nuic871007@pec.istruzione.it

Il rafforzamento delle competenze linguistiche e scientifiche costituisce una priorità in quanto presupposto per un armonico sviluppo cognitivo, che permetterà agli alunni di affrontare le sfide del percorso di studi presente e futuro. Il rafforzamento delle competenze trasversali, e in particolare quelle di tipo civico e sociale, getteranno le basi per la crescita di cittadini consapevoli e attenti. Il background socio-economico degli alunni della nostra scuola, come rilevato dall'Invalsi e dall'Istat, non è di livello elevato e di questo si deve tener conto, nella volontà di rafforzare ancor più il ruolo dell'istruzione che diventa occasione di promozione sociale.

Pertanto l'offerta formativa deve tenersi costantemente ricca e ciò richiede da parte dei docenti la formulazione di una pianificazione e programmazione didattica che si inserisca nell'ambito delle proposte progettuali d'Istituto. La qualità dell'insegnamento nasce dalla consapevolezza del docente e dalla volontà di aderire a proposte formative con spirito costruttivo e desiderio di migliorare la pratica didattica quotidiana, aprendosi anche all'innovazione e alla sperimentazione, nonché dalla capacità di saper interagire con la propria comunità professionale, comprendendo le caratteristiche specifiche del proprio contesto scuola.

Grande cura andrà riposta nella ridefinizione del Piano di Miglioramento, prevedendo linee formative cui possano aderire i docenti dell'Istituto, per andare incontro anche alle esigenze del momento: l'innovazione metodologica, la rivisitazione del curriculum d'Istituto; il rafforzamento delle pratiche didattiche inclusive, la didattica digitale e l'uso delle nuove tecnologie.

Le proposte didattiche e organizzative del Collegio e degli altri Organi Collegiali devono pertanto prevedere:

- ✓ l'acquisizione di un bagaglio culturale che accompagni i discenti nel percorso di sviluppo della propria identità e della propria capacità di esercitare una cittadinanza attiva, partendo dalla dimensione locale e identitaria e allargando la prospettiva verso orizzonti via via più ampi;
- ✓ lo sviluppo delle competenze chiave di cittadinanza europea, che sono riconducibili agli specifici ambiti disciplinari (competenza alfabetica funzionale, competenza multilinguistica, competenza matematica e competenza in scienze, tecnologie e ingegneria, competenza digitale) e a dimensioni trasversali (competenza personale, sociale e capacità di imparare ad imparare, competenza in materia di cittadinanza, competenza imprenditoriale, competenza in materia di consapevolezza ed espressione culturali);
- ✓ la promozione delle attività connesse con le molteplici espressività artistiche, al fine di offrire un'esperienza formativa completa in cui la teoria e la pratica si incontrano in un dialogo costante e virtuoso;
- ✓ il miglioramento dei processi di pianificazione, sviluppo, verifica e valutazione dei percorsi di studio (mediante una riflessione sistematica sulle metodologie privilegiate e sulla valutazione dei risultati);
- ✓ l'apertura verso forme di didattica sperimentale e innovativa, cogliendo le opportunità offerte dall'INDIRE, dalle Avanguardie Educative e dalla Rete Nazionale Senza Zaino;
- ✓ la realizzazione di una reale e diffusa inclusione (potenziando l'importanza del Piano per l'Inclusione, promuovendo progetti o iniziative di integrazione, utilizzando protocolli di



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE “G.M. GISELLU” - DORGALI

Via Lamarmora, 56 08022 Dorgali (NU) C.F. 93043360911 Tel. 0784 96107 Fax 0784 94891
<http://www.istitutocomprensivodorgali.edu.it> e-mail nuic871007@istruzione.it nuic871007@pec.istruzione.it

riferimento e modelli standard di programmazione per la gestione di alunni in condizione di disabilità o portatori di disturbi specifici di apprendimento, o che comunque manifestino bisogni educativi speciali);

- ✓ l’attivazione di percorsi progettuali rivolti al benessere, ai corretti stili di vita, alla buona convivenza degli studenti e alla prevenzione del disagio giovanile con riferimento in particolare ai fenomeni del bullismo e del cyber-bullismo, nonché il perseguimento di iniziative per la prevenzione di ogni forma di discriminazione e di violenza;
- ✓ lo sviluppo di linee progettuali volte a sviluppare una maggiore sensibilità nei confronti delle tematiche ambientali, anche mediante la conoscenza del territorio e le attività laboratoriali;
- ✓ le iniziative volte a promuovere il rispetto nei confronti degli altri e il senso civico, nell’ambito di iniziative trasversali relative al tema dell’Educazione Civica, nel rispetto delle nuove Linee guida recentemente emanate dal MIM;
- ✓ la progettazione di iniziative di apertura verso la realtà europea, con il potenziamento dello studio delle lingue straniere (inglese e francese) e la conoscenza delle relative realtà culturali (anche mediante scambi epistolari, gemellaggi, contatti su piattaforme digitali, adesione a progetti internazionali);
- ✓ il rafforzamento delle attività di orientamento per tutti gli alunni con particolare riferimento a quelli in uscita dalla Scuola Secondaria di primo grado e di tutte le iniziative di continuità anche con gli altri ordini di scuola;
- ✓ la valorizzazione delle Funzioni Strumentali al PTOF e delle Commissioni di lavoro;
- ✓ il potenziamento della logica di rendicontazione sociale delle attività svolte;
- ✓ la promozione della formazione e dell’autoaggiornamento per la diffusione dell’innovazione metodologico-didattica, cogliendo le opportunità che vengono dal territorio e dalle reti di scuole o dalla rete di ambito;
- ✓ il potenziamento della collaborazione con il Territorio, attuata attraverso il Patto di Comunità che andrà rinnovato proprio nel dicembre 2025;
- ✓ il miglioramento del clima relazionale e del benessere organizzativo, attraverso una modalità di lavoro collaborativa nelle diverse fasi della vita scolastica.

Si sottolinea anche la necessità di presidiare il Piano dell’Offerta Formativa e il Piano di Miglioramento nelle fasi di realizzazione, monitoraggio e autovalutazione dei risultati, in vista dell’elaborazione del successivo Bilancio Sociale.

L’elaborazione del Piano Triennale dell’Offerta Formativa dovrà essere completata entro il 31 ottobre 2024 ovvero entro i termini di apertura della piattaforma ministeriale a cura della Funzione Strumentale “PTOF e progettualità”, in collaborazione con le altre figure di sistema (Funzioni strumentali, Commissione PTOF, referenti di commissioni e/o gruppi di lavoro), con l’Animatore Digitale e il Team digitale, con i Dipartimenti per le parti connesse alle aree di loro competenza, nonché con il personale di Segreteria per quanto attiene all’aggiornamento dei dati tecnici.



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE “G.M. GISELLU” - DORGALI

Via Lamarmora, 56 08022 Dorgali (NU) C.F. 93043360911 Tel. 0784 96107 Fax 0784 94891
<http://www.istitutocomprensivodorgali.edu.it> e-mail nuic871007@istruzione.it nuic871007@pec.istruzione.it

Consapevole dell'impegno che gli adempimenti previsti comportano per il Collegio dei Docenti e del senso di responsabilità con cui ciascun Docente assolve normalmente ai propri doveri, il Dirigente Scolastico ringrazia tutto il Personale per la collaborazione e auspica che il lavoro di ognuno possa contribuire al miglioramento complessivo della qualità dell'Offerta Formativa della Scuola attraverso la condivisione sistematica di linee educative, regole di comportamento e modalità organizzative unitarie e coerenti, la condivisione di stili di relazione e di lavoro, l'apertura all'innovazione e al cambiamento, la collegialità nell'operare per il mantenimento di un buon clima relazionale e organizzativo.

Quanto sopra esposto ha lo scopo di orientare l'attività decisionale del Collegio dei Docenti in ordine ai contenuti tecnici di competenza, facendo emergere gli obiettivi all'interno di un quadro generale e di sistema della cui gestione, a norma del D. Lgs. 165/2001, è responsabile il Dirigente Scolastico.

Il Dirigente Scolastico
Prof.ssa Marina Cei
(firmato digitalmente)